

La face cachée des laboratoires de recherche



Chercheur ? Un titre, un emblème, une carte de visite, mais aussi une réalité quotidienne, un environnement de travail, des conditions qui permettent la découverte...

Autrement dit, le métier de chercheur est la fonction la plus immédiatement visible d'un univers professionnel qui repose sur un cadre de travail plus large. Un cadre peu visible,

peu médiatisé et pour tout dire méconnu, voire minoré, passé sous silence – tant la prééminence du chercheur est forte (voir l'entretien avec Véronique Grandjean en page 6). Cependant, les responsables du fonctionnement administratif des laboratoires commencent à s'organiser. Les administrateurs d'unités ont ainsi mis en place un réseau national : LabAdmin. Un réseau qui donne l'occasion de se pencher sur les conditions de fonctionnement des laboratoires, en sciences humaines et sociales comme dans les autres domaines scientifiques. Ainsi donc, pas d'unité de recherche sans un service administratif qui va assurer l'encadrement juridique, le recrutement des vacataires, les réponses aux marchés publics dans certains cas, etc.

Mais au-delà de ces aspects administratifs, le chercheur peut être entouré de très nombreux collaborateurs aux profils variés. Une enquête réalisée dans la métropole Lyon/Saint-Étienne, au plus près des effectifs des laboratoires (voir encadré), a ainsi montré que les chercheurs statutaires n'en constituaient finalement qu'une minorité. Autour d'eux gravitent des personnels, dotés de statuts divers – vacataires, doctorants, ingénieurs de recherche –, dont les missions s'avèrent cruciales pour l'avancée de certains travaux. Ce qui signale en creux, que la recherche en France, pour institution-

nalise qu'elle soit, est structurée de manière à associer de nombreux collaborateurs en tant que de besoin. Si d'aucuns déplorent la précarité de certaines catégories de personnels, d'autres voient dans celle-ci une nécessité pour permettre d'adapter les équipes à la spécificité de chaque recherche. Ceci posé, les SHS, comme les autres secteurs de l'activité scientifique, développent donc une ingénierie de recherche souvent complexe, qui met en œuvre des procédures sophistiquées, associant une chaîne de différents métiers.

Ainsi, de l'élaboration de la problématique jusqu'à la rédaction d'un article de synthèse, en passant par la conduite des enquêtes et l'analyse de données, une multitude de collaborations vont se nouer. Il est rare que la réponse à un appel à projets ne passe pas par divers filtres scientifiques et administratifs, que ce soit de manière informelle ou pour validation. Par ailleurs, l'élaboration du budget nécessaire à la réalisation d'une enquête se fera le plus souvent en collaboration avec les services administratifs du laboratoire. Quant à la phase « de terrain », elle peut être mise en œuvre par des doctorants qui y trouveront aussi l'opportunité de s'intégrer dans un réseau professionnel. Parfois, un sondage pourra être sous-traité à un institut spécialisé et l'analyse des données suscitera la mise au point de programmes informatiques spécifiques. C'est là qu'interviennent d'autres collaborateurs, ingénieurs de recherche le plus souvent, compétents sur ces questions statistiques ou cartographiques.

Le chercheur n'est donc généralement pas l'individu isolé et enfermé dans sa tour d'ivoire, comme une représentation courante le laisse souvent entendre. À l'heure où le travail « collaboratif » est mis en exergue dans tant de milieux professionnels, on peut regretter que celui de la recherche ne valorise pas davantage le caractère collectif de son activité. En dehors du prix Cristal décerné par le CNRS pour distinguer des ingénieurs, des techniciens ou des administratifs, il n'existe guère de lieu où soient valorisés les compétences multiples nécessaires à l'aboutissement d'une recherche. De plus, ce monde professionnel composite entre difficilement dans les critères d'appréciation des différentes échelles de classement de performance, ce à quoi des regroupements et labels de type IdEx et LabEx tentent de remédier.

Les effectifs des laboratoires sur le territoire du PRES-Université de Lyon (Chiffres FRV100 – Grand Lyon, 2009)

En 2009, sur les 90 laboratoires en SHS de la métropole, une vingtaine avait un effectif supérieur à 100 personnes, la majorité d'entre eux en comptant moins de 50. Ils faisaient travailler plus de 6 000 salariés, tous statuts confondus : professeurs, maîtres de conférence, mais aussi doctorants (qui représentent environ 50% de ces effectifs), ainsi que techniciens, ingénieurs de recherche CNRS, chercheurs associés, personnels administratifs, ATER, PAST, doctorants, post-doctorants, professeurs émérites, PRAG, PRCE, PLP, IATOS...

PP Politiques publiques

Une fondation pour soutenir l'Université de Lyon



Parmi les multiples initiatives qui visent à rationaliser et à rendre visible l'activité de recherche sur le territoire métropolitain, la création en mars 2012 de la Fondation de l'Université de Lyon est sans doute l'une de celle qui suscite le plus

d'attentes. Résultat de la fusion de la très ancienne FSLSE (Fondation Scientifique de Lyon et du Sud-Est, créée en 1917) et de la FRAF (Fondation Rhône-Alpes Futur, créée en 1988), cette fondation, dont la présidence a été confiée à Alain Mérieux, sera mise en activité cet automne. Elle affiche une belle ambition pour les années à venir et devrait pouvoir financer les recherches de ses partenaires (en levant notamment des fonds auprès du secteur privé), mais aussi - et c'est peut-être là que se trouve son originalité - faire en sorte que chercheurs et professionnels se rencontrent et définissent ensemble des axes de travail commun. Elle devrait aussi contribuer à mieux positionner le PRES-Université de Lyon dans les divers classements universitaires internationaux. Elle trouve là une mission clé pour que le territoire parvienne à une masse critique qui lui permette de renforcer le cercle vertueux entre investissements publics, contributions privées et recrutement de chercheurs de haut niveau. La visibilité de son activité, et donc celle du territoire de recherche que constitue la métropole, passent aussi par l'organisation de plusieurs événements d'envergure nationale ou internationale. Des événements qui devraient eux aussi se trouver renforcés par la constitution de cette unique fondation « chapeau ». Dans les prochains mois, la Fondation de l'Université de Lyon va promouvoir les Journées de l'économie (JECO, en novembre à Lyon), Biovision, le forum mondial des sciences de la vie en mars 2013, et poursuivre l'organisation du cycle de conférences Confluence des savoirs. Par ailleurs, elle entend faire le lien avec le monde économique et social, à travers diverses initiatives, comme le concours Campus création, la gestion opérationnelle du Fonds d'innovation du Département du Rhône, etc. Elle met aussi ses ressources au service de l'enseignement, avec un dispositif d'aide à l'installation de chercheurs

IMU : le dialogue chercheurs/praticiens se met en place

Le LabEx IMU, labellisé en 2011 dans le cadre des Investissements d'Avenir et dédié à la production de connaissances résolument pluridisciplinaires sur la ville, a organisé le 20 septembre la première journée ateliers réunissant chercheurs et praticiens en vue de co-construire de futurs projets de recherche. Répartis au sein d'ateliers thématiques - sur les transformations urbaines, les enjeux environnementaux, ou encore sur la ville de demain - les participants issus d'horizons variés ont pu échanger et débattre autour des enjeux liés à l'urbain. Ce sont déjà plusieurs pistes de recherche telles que l'analyse des pratiques urbaines, les mobilités ou encore les défis énergétiques et climatiques, qui ont émergé, venant ainsi alimenter les travaux à venir du LabEx.

étrangers, ou encore la gestion de l'École supérieure de chimie, physique, électronique (CPE) et de l'Institut polytechnique de Lyon (qui fédère 4 écoles d'ingénieurs : CPE, ECAM, ITECH et ISARA). Enfin en abritant près d'une quinzaine de fondations - et étant appelée à en accueillir d'autres - elle devrait favoriser la mutualisation des moyens et ainsi améliorer le ratio effectivement consacré aux recherches, plutôt qu'à leur administration.

Pour réaliser ces divers objectifs, la Fondation de l'Université de Lyon est composée d'une équipe de 16 personnes et elle s'est dotée d'un mode de gouvernance qui associe de manière équilibrée les représentants du monde de la recherche et des acteurs extérieurs. Son conseil d'administration comprend ainsi des représentants d'entreprises implantées sur le territoire et à vocation mondiale (comme SEB, Sanofi et Casino), ainsi que des personnalités qualifiées pour contribuer à la diversité des points de vue. Elles viennent par exemple de l'École polytechnique de Lausanne, de l'Institut national du cancer ou encore de la CCI de Lyon. Naturellement le conseil d'administration associe des partenaires issus du monde universitaire et des dirigeants de grandes institutions comme le PRES, les universités Claude Bernard, Jean-Monnet, ou l'INSA.

À voir & à entendre

Grandes Conférences de la Métropole : la connaissance dans tous ses états



La Ville de Lyon, le Grand Lyon et l'Université de Lyon initient un nouveau cycle de conférences scientifiques. Lors des cinq rencontres programmées entre novembre 2012 et mai 2013, un scientifique de renom proposera au public une vision érudite et novatrice sur des thèmes aussi variés que l'espace, la recherche sur le VIH, la mondialisation, la culture chinoise ou la sociologie contemporaine. Ces conférences, gratuites et accessibles au plus grand nombre, seront l'occasion de diffuser largement les

connaissances qui nourrissent le territoire.

Prochain rendez-vous avec François Jullien : *D'où vient l'efficacité ? Conception européenne et approche chinoise* le 15 novembre à 18h, dans le grand amphithéâtre de Lyon 2, 18 quai Claude Bernard, Lyon 3^e.

—
En savoir plus : <http://www.millenaire3.com/Grandes-conferences-de-la-metropole.1324.o.html>



Dans la presse nationale

•Mal de mail.

Le Monde - Cahier Culture et Idées - 22/09/12

Cet article sur l'émiettement et le stress au travail s'appuie sur les travaux coordonnés par **Marc-Eric Bobillier-Chaumon**, chercheur en psychologie sociale au GREPS de l'Université Lyon 2.

•Les bugs du numérique à l'école.

France Info/Question d'éducation - 05/09/12

Le Ministre de l'Éducation nationale présente le numérique comme une « nouvelle frontière » du système éducatif. Mais la révolution semble encore lointaine. Une émission qui fait le point, avec **Bruno Devauchelle**, chargé de mission Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement à l'Université Catholique de Lyon, et auteur de « Comment le numérique transforme les lieux de savoir », chez Fyp Éditions.

•Chaplin par Michel Faucheux.

France Inter/À propos d'un destin - 26/08/12

Passionné de cinéma, Michel Faucheux a consacré une biographie (« Chaplin », édité chez Folio) à celui qu'il qualifie de génie et de créateur visionnaire : Charles Spencer Chaplin alias Charlot. **Michel Faucheux** est maître de conférences à l'Institut National des Sciences Appliquées de Lyon, où il a été directeur du Centre des humanités et de l'équipe de recherche en sciences humaines et sociales Stoïca.

•Nous naissons tous handicapés.

La Liberté - 21/08/12

Le handicap dévaste la vie de ceux qu'il touche, mais il peut aussi faire naître une créativité inattendue. Interview de **Charles Gardou**, professeur d'anthropologie à l'Université Lyon 2 et à Sciences Po Paris, qui consacre ses recherches à la fragilité humaine et a signé plusieurs ouvrages de référence sur le handicap.

•Flair and Fraternité.

Financial Times - 19/08/12

Un article qui présente la politique de décentralisation française en matière d'art contemporain et le rôle des Fonds Régionaux d'Art Contemporain. Avec la contribution de **Pierre-Alain Four**, sociologue.

•« Il y a un profond malaise dans l'Église sur la question de l'homosexualité ».

Libération - 17/08/12

La polémique autour de la prière du Cardinal André Vingt-Trois, implicitement opposée au mariage homosexuel, risque d'écorner un peu plus l'image de l'Église dans l'opinion selon, **Anthony Favier**, historien du catholicisme à l'Université Lyon 2.

•Après Hiroshima, Fukushima est-elle la deuxième défaite du Japon ?

France Culture/Les Grandes traversées - 16/08/12

Philippe Pelletier, géographe, professeur à l'Université Lyon 2, participe au débat sur la catastrophe nucléaire de Fukushima, aux côtés de Toru Yoshida, maître de conférences à l'Université de Hokkaidô, et de l'historien Christophe Sabouret.

•L'Europe comme Société : le temps de la reconstruction stratégique.

Le Huffington Post - 17/07/12

Quel avenir pour l'Europe, à l'heure des replis nationaux et du constat d'échec du projet européen ? L'hypothèse de gérer l'Union telle une entreprise émerge, avec la volonté d'impulser la réflexion vers une reconstruction et une révolution stratégique.

Article co-écrit par **Franck Tannery**, spécialiste de stratégie et de management, directeur du laboratoire COACTIS de l'Université Lyon 2.

•Voler, mais à quel prix pour la planète ?

Slate.fr - 22/06/12

« Il consomme des hydrocarbures, fait du bruit et émet des gaz à effet de serre. Dans un monde menacé par la raréfaction du pétrole et par le réchauffement climatique, l'avion a-t-il encore un avenir ? ». Avec l'intervention de **Alain Bonnafous**, professeur émérite au Laboratoire d'Économie des Transports de l'Université Lyon 2.

—
En savoir plus : <http://www.scoop.it/t/les-chercheurs-en-shs-de-la-metropole-lyon-saint-etienne-dans-la-presse>

Liste des principaux sigles

CCI : Chambre de Commerce et d'Industrie

CERCRID : Centre de Recherches Critiques sur le Droit

CERPHI : Centre d'Études en Rhétorique, Philosophie et Histoire des Idées

CIEREC : Centre Interdisciplinaire d'Études et de Recherches sur l'Expression Contemporaine

CNRS : Centre National de la Recherche Scientifique

COACTIS : COncEption de l'ACTIon en Situation

CPE : École supérieure de chimie, physique, électronique

CREA : Centre de Recherches et d'Études Anthropologiques

CRIC : Chaire de recherche en immigration, ethnicité et citoyenneté

DDL : Dynamique Du Langage

ECAM : École Catholique d'Arts et Métiers

ENS : École Normale Supérieure

ENSSIB : École Nationale Supérieure des Sciences de l'Information et des Bibliothèques

ERDS : Équipe de Recherche en Droit Social

EVS : Environnement, Ville et Société

GREPS : Groupe de Recherche en Psychologie Sociale

HiSoMA : Laboratoire Histoire et Sources des Mondes Antiques

IFÉ : Institut français de l'Éducation

IHPC : Institut d'Histoire de la Pensée Classique

IMU : Intelligences des Mondes Urbains

INSA : Institut National des Sciences Appliquées

IRPhIL : Institut de Recherches Philosophiques de Lyon

ISARA : École d'Ingénieurs en Alimentation, Agriculture, Environnement et Développement rural

ISH : Institut des Sciences de l'Homme

ITECH : Institut Textile et Chimique de Lyon

IXXI : Institut rhône-alpin des systèmes complexes

LabEx : Laboratoire d'Excellence

LARHRA : Laboratoire de Recherches Historiques Rhône-Alpes

LIRE : Littérature, Idéologies, Représentations, XVIII^e-XIX^e siècles

PRES : Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur

SHS : Sciences Humaines et Sociales

TICE : Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement

Triangle : Action, discours, pensée politique et économique

UCBL : Université Claude Bernard Lyon 1

UCLY : Université catholique de Lyon

UdL : Université de Lyon



Sciences citoyennes

Géoconfluences : partage du savoir et formation en géographie

Pour faire le lien entre la recherche en géographie et l'enseignement dispensé en collèges et lycées, la Direction générale de l'enseignement scolaire et l'École normale supérieure de Lyon proposent depuis 2002 Géoconfluences. Cette revue numérique s'adresse prioritairement aux enseignants qui peuvent y trouver articles, cartes, dossiers, ainsi que des conseils pour bâtir un cours. Construites sur mesure par les enseignants-chercheurs en fonction des programmes scolaires, les ressources de Géoconfluences sont régulièrement mises à jour. La plateforme Internet à laquelle est associée une lettre mensuelle est également ouverte à tous les internautes curieux de géographie !

— **En savoir plus :** <http://geoconfluences.ens-lyon.fr>

L'Institut Michel Serres pour les Ressources et les Biens Communs



Les 27 et 28 septembre 2012 s'est tenue à l'ENS de Lyon la conférence inaugurale de l'Institut Michel Serres pour les Ressources et les Biens Communs. Lancement réussi pour ce groupement international né dans la métropole lyonnaise qui a

pour ambition de faire des sciences un instrument de connaissance au service d'un monde durable. Depuis 30 ans, le philosophe Michel Serres pense les mutations de notre temps et ne cesse de nous alerter sur la fragilité et l'inégalité du rapport que nous imposons à l'environnement. À l'heure où la nécessité d'un changement s'impose, mais peine à se concrétiser, il n'est pas étonnant que des chercheurs aient souhaité s'engager sous son nom pour poursuivre son œuvre. L'Institut Michel Serres pour les Ressources et les Biens Communs regroupe des chercheurs de l'École normale supérieure de Lyon et des universités et instituts de recherche d'Europe et des États-Unis, ainsi que des industriels - tous animés de la même volonté d'impulser un nouveau rythme à la transformation de nos relations à l'environnement. Des concepts flous, une mauvaise coordination des agendas politiques, économiques et scientifiques et, enfin, une perspective fixée à 2050, quand il faudrait réfléchir à l'horizon 2025 : autant de freins au rééquilibrage des relations de l'homme à la planète, que l'Institut Michel Serres entend contribuer à lever. Comment ? D'abord en pensant les ressources en termes de biens communs, c'est-à-dire sous l'angle des questions de durabilité et d'équité d'accès. Ensuite en développant des outils de monitoring de la planète qui permettent de surveiller l'état des ressources en temps réel. À noter que l'Institut a également lancé une vaste enquête, sur la manière dont les hommes perçoivent les ressources naturelles, à laquelle tout le monde peut participer depuis le site Internet.

— **En savoir plus :** <http://michelserresinstitute.ens-lyon.fr/>

 Numérique

« Architecture de l'information » : coopération réussie entre Lyon et Montréal



Le développement du Web oblige à repenser notre conception de l'information et soulève de nombreuses questions quant à sa forme, son contenu, la manière dont elle s'élabore, se transmet ou se conserve... Comment penser

une bibliothèque virtuelle ? Comment organiser les connaissances et les rendre facilement accessibles ? La venue en 2010, au Collegium de Lyon, de Jean-Michel Salaün, chercheur en sciences de l'information et professeur à l'Université de Montréal, a permis de lancer une dynamique de recherche et de coopération avec le Canada sur ces questions « d'architecture de l'information », encore trop peu abordées en France mais déjà bien discutées outre-Atlantique. Deux ans plus tard, cette coopération porte ses fruits avec l'ouverture du premier master français d'Architecture de l'information. Croisant sciences dures, sciences humaines et sciences de l'éducation, il est organisé par l'ENS de Lyon, l'IFé et l'IXXI (Institut rhône-alpin des systèmes complexes), en partenariat avec l'UCBL, l'École supérieure d'art et design de Saint-Étienne, l'ENSSIB et l'Université de Montréal. Cette création s'accompagne de la tenue en novembre prochain, dans le cadre des Entretiens Jacques Cartier, d'un colloque international sur ce même thème abordant pratiques, recherche et formation dans une optique comparatiste. Côté recherche, les récents travaux de J.-M. Salaün l'ont conduit à élaborer une théorie du document pour analyser la structuration du Web et la manière dont de grandes firmes comme Apple, Google ou Facebook se sont développées en privilégiant chacune un des aspects du document : la forme pour Apple, le contenu pour Google et la fonction de transmission pour Facebook.

— **En savoir plus :** J.-M. Salaün, **Vu, lu, su. Les architectes de l'information face à l'oligopole du Web**, Éd. La Découverte, 2012. <http://archinfo.ens-lyon.fr>



Distinction



Bourse japonaise pour 2 étudiants de l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne

Sabrina Taguet et Julien Jonnard participent à l'*Asian Studies Program* proposé par l'Université Kansai Gaidai au Japon. Ils ont reçu la bourse d'excellence JASSO (Scholarship for Short-Term Study in Japan) - la première en anglais, le second en histoire - accordée aux étudiants les plus méritants, sur proposition de leurs enseignants au Japon.



À voir & à entendre

Cheminer sur le Net avec Dom Loupvent



Marcheur, gastronome, touriste et croyant, le frère Loupvent rédigea un récit très documenté du pèlerinage qu'il fit en 1531 depuis Saint-Mihiel, dans la Meuse, jusqu'à Jérusalem. Pour

populariser ce document, l'Université de Lorraine produit un objet pédagogique à mi-chemin entre livre et reportage, sous la direction scientifique de Philippe Martin, professeur d'histoire moderne à Lyon 2. Combinant habilement images contemporaines des sites traversés par Dom Loupvent, commentaires sur son pèlerinage et extraits de son propre texte, ce webdocumentaire explore une forme nouvelle de médiation, très convaincante pour le spectateur néophyte. Le site Internet permet aussi de consulter en ligne les pages des manuscrits de Dom Loupvent et d'aller plus loin avec les différents intervenants interviewés.

— En savoir plus : www.domloupvent.fr



Coup de projecteur

« Mode d'emploi : un festival des idées ».

Quand les SHS interrogent le monde



Après les Assises Internationales du Roman et l'événement « Walls and Bridges » à New-York, la Villa Gillet poursuit sa mission de diffusion de la pensée avec l'organisation de « Mode d'emploi : un festival des idées », qui se déroulera du 20 novembre au 2 décembre en région Rhône-Alpes. Il s'agit là de mobiliser les arts vivants ainsi que les sciences humaines et sociales pour interroger le monde contemporain. La première semaine se déroulera aux Subsistances à Lyon.

Des questions de société (climat, genre, finance...) seront abordées par des artistes contemporains à travers des spectacles vivants et des débats. Durant la deuxième semaine, des chercheurs et auteurs du monde entier animeront des tables rondes et des conférences à Grenoble, Lyon et Saint-Étienne sur des grandes thématiques de société telles que la religion, le mal, la ville, etc. Pour cette nouvelle manifestation d'envergure internationale, la Villa Gillet mobilise largement les ressources intellectuelles du territoire rhône-alpin à travers les centres de recherche, les bibliothèques et l'ensemble des tissus associatif et universitaire. Cet événement est financé par le Centre National du Livre, la Région Rhône-Alpes et le Grand Lyon.

— En savoir plus : www.festival-modedemploi.net



Distinction

Grand prix de thèse de l'APERAU à Max Rousseau



L'Association pour la promotion de l'enseignement et de la recherche en aménagement et urbanisme (APERAU) a attribué en juillet dernier le Grand prix de thèse sur la ville à Max Rousseau. Docteur en science politique à l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne et membre du laboratoire Triangle, celui-ci est l'auteur de : « Vendre

la ville (post) industrielle. Capitalisme, pouvoir et politiques d'image à Roubaix et à Sheffield (1945-2010) ». L'APERAU regroupe 24 institutions universitaires francophones spécialisées dans la formation en aménagement et en urbanisme. Elle est soutenue par le Centre d'études sur les réseaux, les transports, l'urbanisme et les constructions (CERTU), le Conseil Français Des Urbanistes (CFDU) et le Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA).



14 chercheurs lyonnais nommés à l'Institut Universitaire de France

Ils sont 14 enseignants-chercheurs de l'Université de Lyon - École normale supérieure de Lyon, Sciences Po Lyon, Université Claude Bernard Lyon 1, Université Jean Monnet de Saint-Étienne et Université Jean Moulin Lyon 3 - à être nommés membres de l'Institut Universitaire de France. Déchargés en partie de leur activité d'enseignement, ils pourront, à compter d'octobre 2012, s'investir pleinement dans leurs travaux, grâce à des crédits spécifiques, et ce pour une durée de 5 ans.

Parmi eux, notons en sciences humaines et sociales :

- Mauro Carbone, professeur des universités à la Faculté de Philosophie de Lyon 3 et chercheur à l'Institut de Recherches Philosophiques de Lyon,
- Renaud Payre, professeur des universités à l'Institut d'Études Politiques de Lyon, chercheur et directeur du laboratoire Triangle.



Coup de projecteur

Partenariat entre l'Université de Lyon et le MIT

Le Massachusetts Institute of Technology (MIT) et l'Université de Lyon (UdL) ont mené conjointement des projets relatifs aux Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement (TICE) au cours de l'année universitaire 2011-2012. Cela a permis entre autre la conception d'un logiciel de modélisation de strates géologiques, ou la mise à disposition d'une personne du MIT pour un tiers-temps dans les établissements de l'UdL. Afin de formaliser ces coopérations, les deux institutions ont décidé de signer une convention lors de la conférence internationale sur le web « www2012 » qui s'est tenue à Lyon en avril 2012.



Questions à...



Véronique Grandjean

Secrétaire générale du LARHRA, Laboratoire de Recherche Historique Rhône-Alpes (CNRS/ Université Lyon 2/ENS de Lyon / Université Lyon 3, UPMF Grenoble 2)

Pouvez-vous nous présenter à grands traits la nature de votre métier ?

Ma fonction consiste, en relation directe avec le directeur du laboratoire, à rendre possible la réalisation des recherches sélectionnées par le conseil de laboratoire et à assurer le fonctionnement de la structure. J'ai donc à la fois des tâches administratives, de gestion des ressources humaines, de collecte de fonds, de réponse à des appels d'offre. C'est un travail très varié, qui n'interfère en rien avec la nature des recherches, mais qui opère une évaluation de leur faisabilité. Par exemple, au démarrage d'un projet expérimental, il peut être difficile de trouver un financement, bien que telle ou telle recherche nous apparaisse comme essentielle. Il appartient alors au laboratoire d'investir une partie de ses crédits, en espérant que les premiers résultats convaincront d'autres bailleurs. Mon rôle consiste à permettre ces opérations, à les équilibrer entre elles. C'est donc un travail de gestion, dans une structure qui manie de l'incertitude, puisque chaque recherche est une prise de risque, pour laquelle on ne sait jamais si on aura les résultats escomptés.

Quelle est la spécificité du profil d'un administrateur d'unité ?

J'ai une formation de gestion (diplôme d'études comptables et financières), et j'aurais très bien pu exercer mes compétences dans une entreprise. D'ailleurs, à mes yeux, ma mission ne diffère pas de celle que je pourrais avoir dans le service recherche et développement d'une structure privée. La seule différence,

c'est finalement la nature des travaux conduits ici, car on sait qu'ils ont très peu de chance de trouver un financement privé : ils doivent donc être développés sur des fonds publics. Au LARHRA, je gère 250 personnes, dont 8 ITA (ingénieurs, techniciens, administratifs) en hiérarchie directe. Ce sont des métiers de l'ombre, qui sont souvent la cheville ouvrière des recherches. Ainsi, le chargé de mission administration fera le montage du dossier, la documentaliste va débroussailler le terrain pour le chercheur, la géomaticienne traite les cartes remplacées par des bases de données cartographiques, le technicien en numérisation participe aux éditions, etc.

Pourquoi les laboratoires se dotent-ils de compétences spécifiques ?

Depuis quelques années, il y a un mouvement qui vise à rationaliser la gestion des laboratoires. Pour faire des économies d'échelle, on rassemble des équipes de recherche, de manière à centraliser les postes d'administration, mais aussi de documentation ou de cartographie par exemple. Le LARHRA est une unité suffisamment importante pour avoir toutes les ressources en interne. Nous avons fait le choix de maîtriser l'ensemble de la chaîne des compétences nécessaires à la réalisation d'une recherche et nous ne faisons quasiment pas appel à des prestataires extérieurs. On gagne alors en productivité, mais cela s'est aussi fait en supprimant des postes. S'agissant du rôle du secrétaire général, qu'on appelle aujourd'hui administrateur d'unité, il y a depuis une dizaine d'années un mouve-

ment pour mieux définir la fonction. Il reste maintenant à harmoniser les rémunérations pour ces fonctions, qui, si elles ne sont pas nouvelles, sont néanmoins de mieux en mieux identifiées. C'est une des missions du réseau national des administrateurs d'unités (LabAdmin), qui dispose d'une délégation régionale.

Comment fonctionne le couple chercheur/administrateur ?

Nos métiers, s'ils sont méconnus du grand public, sont bien perçus dans le monde de la recherche. Je ne pense pas qu'un chercheur puisse affirmer qu'il pourrait se passer de ce travail d'administration de la recherche. Le secteur des sciences sociales doit constamment faire la preuve de sa pertinence, de sa professionnalité et il est vrai qu'aujourd'hui, ce sont essentiellement les chercheurs qui sont sous les projecteurs. Je ne sais pas dans quelle mesure un regard plus large, qui viserait à mettre en lumière l'ingénierie de la recherche pourrait contribuer à légitimer davantage le secteur. Il y a un frein, qui vient essentiellement des chercheurs, qui sont très soucieux de présenter à l'extérieur une image d'autonomie. Ils n'ont pas envie qu'on mette en avant la « cuisine interne », ils ont parfois peur d'apparaître comme dépendants d'un système administratif. À mes yeux, c'est tout le contraire : ce sont nos compétences de gestion et d'administration qui leur permettent de s'affranchir des très nombreuses contraintes qui, sans nous, pèseraient sur le déroulement de leurs travaux.

Communauté urbaine de Lyon
Direction de la Prospective
et du Dialogue Public
20 rue du Lac - 69003 Lyon
Tél. : 04 78 63 48 81

Directeur de la publication
Pierre Houssais
Coordination générale
Cécile Coulmain et Corinne Hooge
Responsable éditoriale
Pascale Fougère
Réalisation
Nathalie Joly

Rédaction et iconographie
FRV100 - frv100-contact@orange.fr
Marianne Chouteau, Valérie Defoy,
Catherine Foret, Pierre-Alain Four,
Sylvie Mauris-Demourieux,
Ludovic Viévard.
Crédits photos D.R.

Création et conception graphique
Superscript² - www.super-script.com

Imprimé en 1 000 exemplaires
Octobre 2012

**Publications : une sélection métropolitaine**

Actes IS.Rivers 2012

Conférence internationale sur les Recherches et Actions au service des fleuves et grandes rivières



Il y a une trentaine d'années était lancé le Programme interdisciplinaire de recherche sur l'environnement (PIREN). Cette impulsion a permis d'engager des travaux de recherche autour du Rhône

et de ses bassins versants, et se trouve à l'origine de compétences et de savoir-faire jamais démentis depuis. Lyon peut ainsi s'enorgueillir de posséder une recherche de pointe sur la question des fleuves. C'est dans ce contexte que du 26 au 28 juin 2012, s'est tenue à l'Université Lyon 2, sur les quais du Rhône, la première Conférence internationale sur les Recherches et Actions au service des fleuves et grandes rivières. Organisée par le Groupe de recherche Rhône-Alpes sur les infrastructures et l'eau (GRAIE) et la Zone Atelier Bassin du Rhône (ZABR), cette rencontre avait pour ambition de permettre un dialogue entre les scientifiques d'une part et les gestionnaires des grandes rivières, riverains, bureaux d'études et usagers au sens large, d'autre part. Ce sont les actes de cette manifestation d'envergure qui paraissent aujourd'hui en version numérique. Il est tout à fait impossible dans le cadre de cette présentation de résumer les quelques 160 conférences proposées par des intervenants venus des quatre coins du monde ! On se limitera donc à donner les trois axes sous lesquels elles sont regroupées. Le premier axe concerne les liens fleuves/société. On trouvera ici tout ce qui a trait aux relations qu'entretient le fleuve avec les territoires, à ses débordements, mais aussi à sa reconquête par les métropoles. Le deuxième axe est centré sur les questions écologiques, en particulier les pressions anthropiques qui pèsent sur les fleuves et les rivières, et les actions pilotes de restauration qui sont entreprises dans différents pays. Enfin, le troisième axe traite du fonctionnement et de la gestion des fleuves. Tout un ensemble de connaissances ont ainsi été échangées pendant ces trois jours entre spécialistes, témoignant de la capacité de la métropole lyonnaise à maintenir, sur ce thème du fleuve, recherches et recherches-actions de tout premier plan.

À consulter : http://www.graie.org/ISRivers/actes/n_index.htm

Blaise Bachofen, Bruno Bernardi (IHPC) et Gilles Olivo (sous la dir.), **Jean-Jacques Rousseau. Du contrat social ou Essai sur la forme de la République (Manuscrit de Genève)**, Éd. Vrin.

Olivier Bara et Alban Ramaut (LIRE) (sous la dir.), **Généalogies du romantisme musical français**, Éd. Vrin, Coll. « MusicologieS ».

Frédérique Biville, Marie-Karine Lhommé et Daniel Vallat (HiSoMA), **Latin vulgaire, latin tardif**, Maison de l'Orient et de la Méditerranée – Jean Pouilloux.

Marc-Eric Bobillier-Chaumon, Philippe Sarnin (GREPS) (sous la dir.), **Manuel de psychologie du travail et des organisations. Les enjeux psychologiques du travail**, Éd. De Boeck.

Jean-Paul Bravard (EVS), Armand Desbat (Archéologie et Archéométrie), Anne Pariente et Hugues Savay-Guerraz, **Lyon antique**, Éd. du patrimoine, Coll. « Guides archéologiques de la France ».

Beate Collet et Emmanuelle Santelli (Centre Max Weber), **Couples d'ici, parents d'ailleurs. Parcours de descendants d'immigrés**, Presses Universitaires de France, Coll. « Le Lien social ».

Michelle Dupré, Olivier Giraud et Michel Lallement (Centre Max Weber) (sous la dir.), **Trajectoires des modèles nationaux. État, démocratie et travail en France et en Allemagne**, Éd. Peter Lang.

M.-C. Escande Varniol (ERDS), S. Laulom et E. Mazuyer (CERCRID), (sous la coord. de), **Quel droit social dans une Europe en crise ?**, Éd. Larcier.

Christine Fauré (Triangle), **Les néoconservateurs à la française**, Chryséis Éd.

Jean-Louis Fournel, Jacques Guilhaumou et Jean-Pierre Potier (Triangle) (sous la dir.), **Libertés et libéralismes : formation et circulation des concepts**, ENS Éd. (Lyon), Coll. « Gouvernement en question(s) ».

Danièle Fraboulet et Pierre Vernus (LARHRA) (sous la dir.), **Genèse des organisations patronales en Europe (19^e-20^e siècles)**, Presses Universitaires de Rennes, Coll. « Pour une Histoire du travail ».

Jean-Pierre Gerfaud et Jean-Baptiste Martin (Institut Pierre Gardette, UCLy) (Éd. préparée par), **Marguerite d'Oingt : Expériences mystiques et récits édifiants. Textes rédigés en francoprovençal et en latin par une moniale du XIII^e siècle**, Édition bilingue (francoprovençal/latin-français), Éd. EMCC.

Juliette Grange et Pierre Musso (LIRE), Collectif, **Les socialismes**, Éd. Decitre.

Gilles Herreros (Centre Max Weber), **La violence ordinaire dans les organisations. Plaidoyer pour des organisations réflexives**, Éd. Erès.

Olivier Le Courtois (EMLYON Business School) et Christian Walter, **Risques financiers extrêmes et allocation d'actifs**, Éd. Economica.

Pither Medjo Mvé (DDL), **Introduction à la langue et la culture des chasseurs-cueilleurs Bakoya (Région de Mékambo, Gabon)**, Édité par Wilhelm J.G. Möhlig & Bernd Heine, Coll. « Grammatical Analyses of African Languages ».

Sarah Mombert (LIRE) et Michèle Rosellini (IHPC) (sous la dir.), **Usages des vies. Le biographique hier et aujourd'hui (XVII^e-XXI^e siècle)**, Presses universitaires du Mirail.

Lionel Obadia (CREA), **L'anthropologie des religions**, Éd. La Découverte, Coll. « Repères », Nouvelle édition.

Christine Planté (LIRE) (sous la dir.), **Georges Sand, fils de Jean-Jacques**, Presses Universitaires de Lyon.

Florence Rochefort, Michelle Zancarini-Fournel (LARHRA), Bibia Pavard, **Les lois Veil. Les événements fondateurs. Contraception 1974, IVG 1975**, Éd. Armand Colin.

Kim Sang Ong-Van-Cung (IHPC), **L'objet de nos pensées. Descartes et l'intentionnalité**, Éd. Vrin.

François Scheid (EMLYON Business School) et alii, **Le Marketing digital, Développer sa stratégie à l'ère numérique**, Éd. Eyrolles.

Éliane Viennot (IHPC) (sous la dir.), **Revisiter la « querelle des femmes ». Discours sur l'égalité/inégalité des sexes, de 1750 aux lendemains de la Révolution**, Publications de l'Université de Saint-Étienne.

Stéphane Zékian (LIRE), **L'invention des classiques. « Le siècle de Louis XIV » existe-t-il ?**, CNRS Éd.

Coup d'œil sur l'agenda

Octobre / Novembre / Décembre

10 au 14 octobre

Fête de la Science 2^e édition

Lieu : Département du Rhône, Campus Carnot de l'Université Jean Monnet de Saint-Étienne

Org. : Service science et société de l'Université de Lyon

Contact : fds.rhonesalpes@gmail.com
http://www.fetedelascience-rhonealpes.com/

12 octobre au 15 novembre

Et si on en parlait : Changements de climat, changements de société ?

Cycle de Rencontres

Lieu : Différents lieux du Grand Lyon

Org. : Université de Lyon, Service Science et Société

Contact : contact@universite-lyon.fr
http://www.universite-lyon.fr/science-societe/

15 octobre

MONdes Numériques : Expérimentation et Innovation Technologique pour l'Humain et la Société

Journée scientifique MONEITHS

Lieu : Institut des Sciences de l'Homme, Lyon 7^e

Org. : Institut des Sciences de l'Homme

Contact : moneith@sciencesconf.org
http://moneiths.sciencesconf.org/

18-19 octobre

L'axe Montaigne-Hobbes : anthropologie, épistémologie et politique

Colloque international

Lieu : Université Jean Moulin Lyon 3

Org. : IRPhI, CERPHE (ENS Lyon), sous le patronage de la Société Internationale des Amis de Montaigne

Contact : 04 78 78 73 94
valentina.tirtoni@univ-lyon3.fr
http://facdephilo.univ-lyon3.fr/

25 octobre

L'innovation, gadget ou sésame ?

Les Débats autrement

Lieu : Espace Double Mixte, Campus de la Doua, Villeurbanne

Org. : Acteurs de l'Économie Rhône-Alpes

Contact : 04 78 78 71 49
debat@acteursdel'economie.com
www.acteursdeleconomie.com

6 novembre

Pourquoi les ordinateurs n'ont-ils pas de parole ?

Confluence des savoirs : un artiste - un scientifique

Lieu : ENS de Lyon, Amphithéâtre Charles Mérieux, Lyon 7^e

Org. : Musée des Confluences

Contact : 04 72 72 80 00
reservations.museedesconfluences@rhone.fr
http://www.museedesconfluences.fr/

8 au 10 novembre

Protocole et Photographie contemporaine

Colloque

Lieu : Musée d'art moderne de Saint-Étienne Métropole, Saint-Priest-en-Jarez

Org. : CIEREC

Contact : daniele.meaux@univ-st-etienne.fr
http://portail.univ-st-etienne.fr/

15 novembre

François Jullien : D'où vient l'efficacité ? Conception européenne et approche chinoise

Grandes Conférences de la Métropole

Lieu : Grand amphithéâtre, Lyon 2^e

Org. : Ville de Lyon, Grand Lyon

Contact : gcm@mairie-lyon.fr
http://www.millenaire3.com/Grandes-conferences-de-la-metropole.1324.o.html

16 novembre

Colloque : «L'utopie du vivre ensemble»

Les grands débats de Villeurbanne

Lieu : Centre culturel et de la vie associative, Villeurbanne

Org. : Ville de Villeurbanne

Contact : 04 78 68 90 50
http://imaginer.villeurbanne.fr/

19-20 novembre

Architecture de l'information

25^e Entretiens Jacques Cartier

Lieu : ENS, Amphithéâtre Descartes, Lyon 7^e

Org. : ENS Lyon

Contact : archinfo@ens-lyon.fr
www.centrejacquescartier.com

20 novembre au 2 décembre

Mode d'emploi : un festival des idées

Débats de société - Conférences

Lieu : les Subsistances, Lyon 1^{er} ; Hôtel de Région, Lyon 2^e ; Université Lumière Lyon 2 ; La Comédie de Saint-Étienne ; MC2 Grenoble

Org. : Villa Gillet, avec le Centre National du Livre, la Région Rhône-Alpes et le Grand Lyon

Contact : 04 78 39 10 02
contact@villa-gillet.fr
www.festival-modedemploi.net

21 au 23 novembre

Le commerce du luxe. Le luxe du commerce. Production, exposition et circulation des objets précieux du Moyen-Âge à nos jours

Colloque international

Lieu : Musées Gadagne, Lyon 5^e

Org. : LARHRA

Contact : 04 72 72 64 01
larhra@ish-lyon.cnrs.fr
http://larhra.ish-lyon.cnrs.fr/

5-6 décembre

Une ville pour tous, une ville de tous

Séminaire international

Lieu : Vaulx-en-Velin

Org. : Ville de Vaulx-en-Velin, INTA, ENSAL, ENTPE et Chaire Unesco Politiques urbaines et citoyenneté

Contact : 01 58 30 34 52
intainfo@inta-net.org
http://www.inta-aivn.org

10 décembre

L'architecte en chef des Monuments historiques, acteur du patrimoine

Conférence du Musée de l'Imprimerie

Lieu : Auditorium des Archives municipales, Lyon 2^e

Org. : Amis du Musée de l'Imprimerie

Contact : 04 78 37 65 98
mil@mairie-lyon.fr
www.imprimerie.lyon.fr

11 décembre

Penser les transformations sociales

Colloque interdisciplinaire

Lieu : ENS de Lyon, Site Descartes, Lyon 7^e

Org. : Institut rhône-alpin des systèmes complexes, ENS de Lyon

Contact : 04 37 37 60 00
ixxi@ens-lyon.fr
http://www.ens-lyon.eu/

12-13 décembre

De la révolution numérique à la civilisation numérique, nouvelles formes, nouveaux lieux, nouvelle valeur : quel monde nouveau ?

Colloque «Savoirs, réseaux, partage»

Lieu : Grand Lyon, Lyon 3^e

Org. : Doc Forum

Contact : 09 50 71 05 17
docforum@free.fr
http://docforum-lyon.com/

18-19 décembre

La traduction des émotions dans les musiques de films

Journée d'étude

Lieu : Université Lumière Lyon 2, Amphithéâtre Benveniste, Lyon 7^e

Org. : Passages XX-XXI, en partenariats

Contact : Bertrand.Merlier@univ-lyon2.fr
http://recherche.univ-lyon2.fr/passagesXX-XXI/



Découvrez la revue M3 - Société urbaine et action publique sur tablette tactile
http://www.m3-mag.com/app